

Technology & Infrastructure

2e VKM-overleg contractors

7 augustus 2019

Jurgen Callens

John Latré

Giovanni Vigato

Raf Van Look

Guido Claes

VKM-Risicobeheer

VKM-Risicobeheer

TS-Contractormangement

TS-Contractormangement

UT-stroomvoorziening



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)

2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
6. HACCP (Giovanni Vigato)
7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)
8. Varia (Raf Van Look)

1. Overzicht 2019: Verzorgingen en ongevallen derden

	Overzicht 2019 (januari - juli)					
	januari - februari			maart - juli		
	EANT	ANT-2020	AC-rein	EANT	ANT-2020	Cumul
Totaal	18	9	0	37	1	65
Verzorgingen	16	5	0	31	0	52
Ongevallen zonder werkverlet	1	4	0	4	0	9
Ongevallen met werkverlet	1	0	0	1	1	3
Woon-werk verkeer	0	0	0	1	0	1
Ongevallen in onderzoek	0	0	0	0	0	0

1. Overzicht 2019: Verzorgingen en ongevallen derden

Ongevallen met werkverlet

Project ANT2020 – G4S

Met elleboog tegen een haak van afvalcontainer gestoten tijdens opzetten van helm.

Luxatie van de elleboog.

Uitzendkracht Oxeno

Gevallen tijdens fietsen naar kantine.

2 Evonik medewerkers en uitzendkracht fietsen naast elkaar. De 2 Evonik medewerkers sloegen af richting keuken het slachtoffer had dit maneuver niet verwacht en kwam ten val.

Meerdere letsels (knie, hand)



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)

2. LMRA+ (Guido Claes)

3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)

4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)

5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)

6. HACCP (Giovanni Vigato)

7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)

8. Varia (Raf Van Look)

Safety at Evonik

LMRA +



Operations – Mei/juni 2019

2. LMRA

Inleiding

- Voor het doorvoeren van werkzaamheden wordt op één of andere manier een gestructureerde risicoanalyse doorgevoerd (Job Safety Analyse, Taak Risico Analyse, werkinstructie, draaiboek,...)
- Maar
 - De omstandigheden ter plaatse zijn niet altijd gekend ... vb andere wzh in de buurt
 - De voorgeschreven manier van werken is niet altijd mogelijk ... vb beperkte ruimte
 - Het gebruikte gereedschap is niet altijd toereikend ... vb bouten niet loskrijgen
 - Het meegenomen materiaal is niet voldoende ... vb onvoorzien vervangen dichting

Daarom vraagt Evonik Antwerpen om het doorvoeren van een LMRA als laatste check/barrière

2. LMRA

Wat

- Een **techniek** die gebruikt wordt voor het **inschatten** van (potentiële) **veiligheids- en gezondheidsrisico's** vlak voor het uitvoeren van een taak.
- Concreet houdt dit in dat men de uit te voeren **taken overloopt**, **de wijze** waarop die moeten worden **uitgevoerd**, met **extra oog** voor aanwezige en potentiële **risico's**.
- Doel is om na te gaan of alle **mogelijke risico's** **gekend** zijn en of er ook **voldoende maatregelen** getroffen zijn om die **risico's te bestrijden**.
- Bezint eer ge begint

2. LMRA

Wanneer

Deze **korte analyse** gebeurt juist **voor aanvang** van de **werkzaamheden** en **op de werkplek** zelf. Bij een **onderbreking** van de **werkzaamheden** of na **verandering** van de **omstandigheden**, moet de uitvoer van de LMRA **herhaald** worden.

Wie

De LMRA wordt uitgevoerd door **alle werknemers** die de **taken** zullen **uitvoeren** en dus **blootgesteld** worden aan **mogelijke risico's**.

Hoe

LMRA is een hulpmiddel om even **na te denken** over de **risico's** bij het uitvoeren van een taak al dan niet aan de hand van een **checklist** die snel wordt doorlopen. Het gaat **hoofdzakelijk** om het **denkproces** (maar een checklist kan hierbij erg behulpzaam zijn en structuur geven aan het denkproces).

Belangrijk is vooral om oog te hebben voor **gewijzigde omstandigheden**

→ **Bedoeling is dat uitvoering van LMRA een automatisme wordt**

2. LMRA evaluatie

Evaluatie :

- Onvoldoende actief toepassing LMRA
- Analyse van incidenten periode okt 2018 (tot half mei 2019)

Daarom LMRA wedstrijd, om

- Propageren LMRA
- Verzamelen ideeën om praktischere toepassing

Beoogd doel : betere inburgering van LMRA

Aantal dossiers geëvalueerd :	106
Aantal dossiers LMRA geen thema :	47
Aantal dossiers LMRA wel een thema :	59
Aantal individuele LMRA NOK :	108

Overzicht individuele vragen :

LMRA 1 : wat, waar, hoe	20
LMRA 2 : vrijgaves en vergunningen	5
LMRA 3 : LOTO	16
LMRA 4 : gereedschap	11
LMRA 5 : vallen, struikelen, stoten	15
LMRA 6 : PBM's	6
LMRA 7 : omgeving	29
LMRA 8 : gedrag nood	6

2. LMRA wedstrijd

Aantal inzendingen : 44

Thema's : visualisatie en sensibilisatie, documentatie en registratie, opvolging en controle

Weerhouden ideeën :

- LMRA doorvoeren met meerdere personen
- LMRA logo
- Sensibilisatie/visualisatie LMRA

2. LMRA werkgroep

Uit de wedstrijd zijn de eigenaars van de betere ideeën samengebracht in LMRA-werkgroep

- Uitwerken ideeën :
 - Samen doorvoeren van LMRA
 - Ondersteund door LMRA-logo

→ **LMRA+**

- Uitwerken communicatie LMRA+ :
 - Productie-eenheden
 - Technical Services - administratie

Werkgroep : C. Brems – G. Claes - S. Gabriels – L. Cornelis – M. Lauwers – S. Pelgrims – J. Spruytte

2. Gedachtegang doorvoeren LMRA+

WAT :

Geen wijziging met huidig systeem :

- inschatten (potentiële) veiligheids- en gezondheidsrisico's,
- overlopen taken,
- verifiëren getroffen maatregelen om risico's te bestrijden.

Hoe :

Geen wijziging met huidig systeem : 8 vragen blijven behouden.

2. Gedachtegang doorvoeren LMRA+

WIE :

LMRA+ wordt doorgevoerd door minstens 2 personen :

- Medewerker(s) eigen aan de eenheid
- Uitvoerder(s) van de job/opdracht

WANNEER :

- bij algemene risicovolle wzh/activiteiten (site overkoepelend)
- bij specifieke risicovolle wzh/activiteiten (eenheid gebonden)
- Bijkomend LMRA+ doorvoeren op steekproef basis (doel : 1 LMRA+ per shift)
- Uitvoerder(s) heeft (hebben) altijd het recht om LMRA+ met medewerker van de eenheid door te voeren omdat productiemedewerkers de kennis hebben van installatie en producteigenschappen

2. LMRA+

De algemene site overkoepelend risicovolle wzh/activiteiten :

- WO's waarbij een separate vergunning hoort :
 - Betredingen van besloten ruimtes
 - Warmwerk
 - Dakwerkzaamheden
 - Graafwerkzaamheden
- Openen van een eerste flens bij vrijgave van apparaten, pompen, leidingsdelen etc.
- Steken van pannen
- Plaatsen van stellingen met bijkomende specifieke risico's die in bijhorende RA zijn opgenomen (b.v. stellingen in de buurt van afblaas van veiligheidsventielen)
- Plaatsen van klemmen bij lekkages in systemen onder druk
- Afisolatie-werken om vastgestelde lekkages die uit de isolatie lopen op te sporen
- Werkzaamheden na oproep (EMR-shift en wachtdiensten)

2. LMRA+

De specifieke, eenheidsgebonden risicovolle wzh/activiteiten :

Eenheid Oxeno :

- Werkzaamheden met mogelijk contact met TBC (werken in de buurt van de TBC-dosering)
- Afisolatiewerken aan stoomleidingen
- Werkzaamheden voor het afisoleren van ATEX-isolatie (warmwerkvergunning vereist).

2. LMRA+

Steekproef basis betekent minimum 1 per shift

- Vroege shift : samen met derden
- Late en nacht shift/weekend : indien mogelijk met derden, alternatief intern eenheid
 - Nieuwe werkzaamheden
 - Niet periodieke opdrachten (periodiciteit > 3 maand)
 - Nieuwe medewerker
 - Werkzaamheden waarbij onlangs een incident plaatsvond
- Uitzondering van 1 per shift :
 - indien veel werkzaamheden (> 5 stuks) met hoog risico tijdens de shift
 - Stilstanden (aanwezigheid veiligheidstoezichers)
- Protocolleren via shiftboek
 - Opmerkingen en/of aanpassingen tgv vanuit LMRA+ mee documenteren.

2. LMRA logo



2. Toekomst

Werkgroep blijft samenkomen om

- Informatie verzamelen aangaande doorvoering LMRA+
- Nieuwe ideeën implementeren
- Evaluaties LMRA+ doorvoeren

Voor feedback, suggesties, vragen,... :

Christophe Brems (O-PACM D-ploeg) :	3810	christophe.brems@evonik.com
Guido Claes (S-UT-EN dagdienst) :	3737	guido.claes@evonik.com
Sam Gabriels (O-B A-ploeg) :	3298	sam.gabriels@evonik.com
Sven Pelgrims (S-V-RIS dagdienst) :	3628	sven.pelgrims@evonik.com
Johan Spruytte (S-V dagdienst) :	3285	johan.spruytte@evonik.com

Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
- 3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)**
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
6. HACCP (Giovanni Vigato)
7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)
8. Varia (Raf Van Look)

3. Verkeer op het Evonik terrein

Voetgangers – (e)Fietzers – Motorrijders - Auto's & bedrijfsvoertuigen - Hulpdiensten - Spoorvoertuigen - Vrachtwagens - Industriële voertuigen - Autobussen

Recente ongevallen op het Evonik terrein

- Een fietser nam zijn bocht zeer breed en botste tegen andere fietser.
- Medewerker wordt bij het oversteken van de straat aangereden door een bestelwagen die achteruit wegreed
- Bijna aanrijding tussen fietser en vorklift
- Fietzers tegen elkaar gereden en gevallen (OMW)

Veel voorkomende observaties

- Voetgangers / fietsers met meerdere personen naast elkaar op de rijweg
- Fietzers die niet met beide handen aan het stuur fietsen en allerlei materiaal transporteren
- Fietzers die “STOP-bord” negeren thv kruispunt D2-/D500-straat
- Negeren van voorrangsregels
- Voertuigen (incl. Speed Pedelecs) met onaangepaste snelheid voor de verkeerssituatie
- Wild parkeren

3. Verkeer op het Evonik terrein

Snelheid & gedrag

Snelheid aanpassen aan de plaatselijke omstandigheden (bv. werf, stilstand...), verkeerssituatie, aannemersdorp !

15 Km/u → Industriële voertuigen zoals: kranen, vorklitten, verreikers, tractor, hoogwerker,

30 Km/u → Voor alle overige voertuigen personenwagens, vrachtwagens, Evonik trekker

Gordeldracht verplicht

Geen smartphone, dect of GSM gebruik tijdens het rijden!



3. Verkeer op het Evonik terrein

Fietsers

- Fietsers zijn uitermate kwetsbaar, defensief rijgedrag vereist !
- Voor fietsers gelden dezelfde verkeersregels als voor voertuigen.

Aandachtspunten:

- Rij steeds aan de rechterzijde van de weg
- Gebruik enkel de voorziene wegen, rij niet door eenheidsinterne straten
- Zorg dat je zelf voldoende zichtbaar bent.
- Snij geen bochten af
- Aan kruispunten : kijk bijzonder goed uit en wees hoffelijk
- Fietsen steeds met 2 handen aan het stuur
- Zorg dat je fiets technisch in orde is → onderhoud en controle van fietsen
- Materiaaltransport enkel in fietskar/bak
- Respecteer het “STOP-bord” thv kruispunt D2-/D500-sstraat

3. Verkeer op het Evonik terrein

Parkeren

- Aan elke eenheid en gebouw zijn parkeerplaatsen voorzien.
→ Ook voor fietsen

Aandachtspunten bij het parkeren:

- Hou alle doorgangen vrij / blokkeer geen andere voertuigen
- Hou min. 1,5 meter afstand van het spoor
- Hou voldoende afstand van hydranten (minstens 10 m voor en achter)

Parkeren is niet toegestaan:

- Voor garagepoorten of andere in- of uitgangen
- Onmiddellijk naast de sleeperways
- Op plaatsen met expliciet parkeerverbod

3. Verkeer op het Evonik terrein

Buitenparking

- Ook op de buitenparking, geldt een max. snelheid van 30 km/h
- Bij het verlaten van de parkeerplaatsen: doorgaand verkeer heeft voorrang.
- Parkeer enkel op de daarvoor voorziene plaatsen.
- Parking Oost is voorbehouden aan derden.
- Let op voor zwakke weggebruikers (fietsers en voetgangers), vooral in de buurt van de oversteekplaatsen
- Fietsers die de baan oversteken van en naar de fietssluis thv de hoofdingang.
- Voetgangers die zich naar de I-bus hub begeven
- I-Bus parking is verboden voor fietsers

Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
- 4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)**
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
6. HACCP (Giovanni Vigato)
7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)
8. Varia (Raf Van Look)

4. Aangepaste instructies: roosters en valbeveiliging

Werkzaamheden aan Roosters en Valbeveiliging

Verwijderen van rooster(s)

→ Indien je hiervoor de opdracht hebt gekregen (werkopdracht, werkpakket, ...)

Valgevaar:

- Rooster worden gedemonteerd nadat:
 - Afscherming met vaste leuning uit stellingmateriaal geplaatst door stellingbouw. → herkenbaar door geel/zwarte sticker op bovenbuis
 - Pictogram “Veiligheidsharnas verplicht en opgelet voor valgevaar” door de uitvoerder die een rooster verwijdt (ter beschikking in de respectievelijke eenheden/diensten of via Bouwtechniek)



4. Aangepaste instructies: roosters en valbeveiliging

Werkzaamheden aan roosters en valbeveiliging

- Bij het openen/verwijderen/terug plaatsen van een rooster en alle werkzaamheden binnen de gevarenzone:
 - Zal steeds een persoonlijke valbescherming gebruikt worden.
 - Samenstel, ankerpunt, evacuatie, ... wordt voorafgaand bepaald door een JSA
- Verplicht een 2^{de} persoon aanwezig, buiten de afgebakende zone, die hulp kan invoeren voor een reddingsactie, na een val met harnas.

De leuning wordt pas afgebroken nadat alle roostervloeren terug zijn geplaatst en de klemmen gemonteerd zijn.

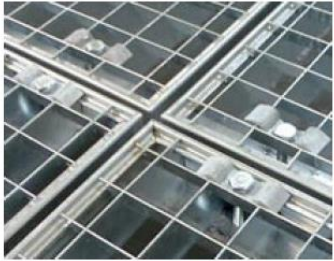
→ Beschadigingen steeds melden aan verantwoordelijke afdeling of Bouwtechniek.



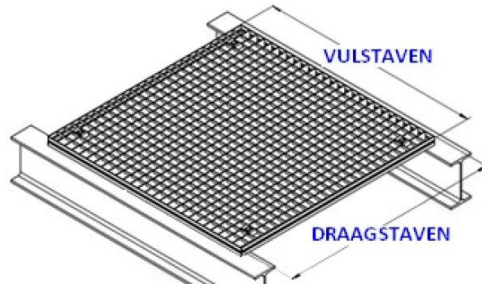
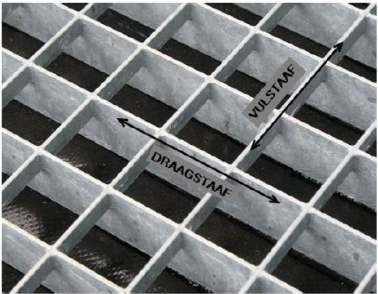
4. Aangepaste instructies: roosters en valbeveiliging

Werkzaamheden aan roosters en valbeveiliging

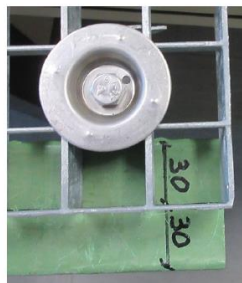
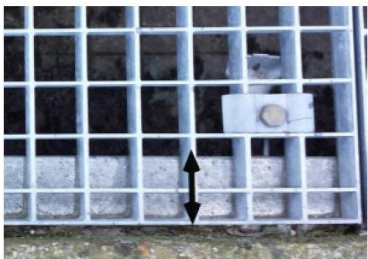
Aandachtspunten bij montage / demontage van roostervloeren:



Gebruik het juiste gereedschap



Correcte draagrichting van de roosters



Min. opleg van roosters is 3 cm of 1 vakje

4. Aangepaste instructies: kenkleuren en keuringssysteem

Keuringssysteem van veiligheidsmateriaal.

Materialen zoals hijswerktuigen, hef- en hijstoebehoren, persoonlijke valbeschermingsmiddelen worden periodiek gekeurd.

Om aan te geven dat een er een keuring werd uitgevoerd brengt de keurder een kleurcode d.m.v. een keuringssticker met een geldigheidsdatum aan.

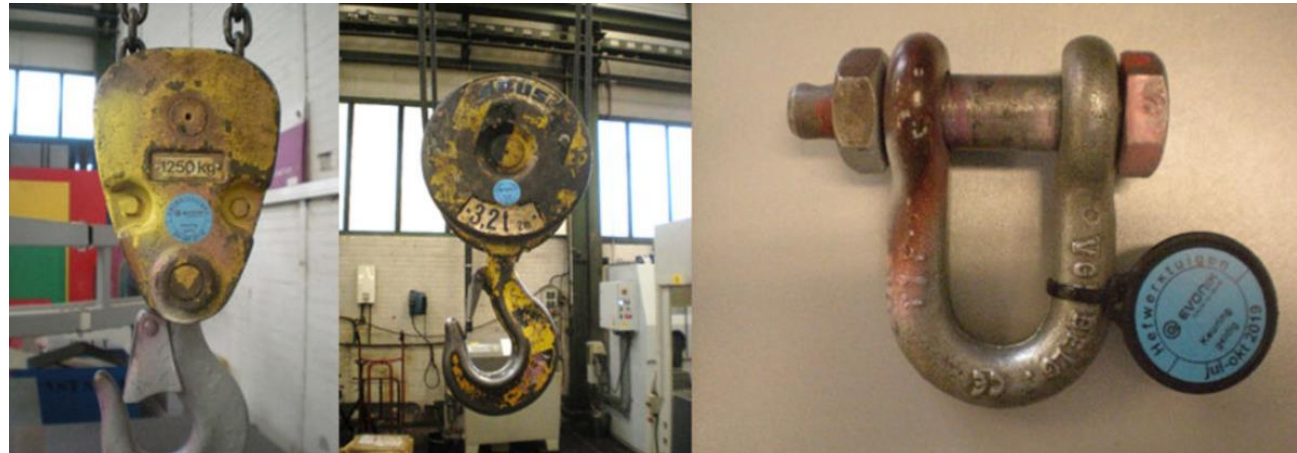
Vanaf juni 2019 zullen onderstaande nieuwe **geharmoniseerde kleurencode (VIBNA bedrijven)** van toepassing zijn.

JAN-APR	APR-JUL	JUL-OKT	OKT-JAN	Afgekeurd
Groen	Wit	Blauw	Geel	Rood

Opmerking:

Gebruik van Evonik hijsmateriaal:

- I.s.m. rigging of bedrijf
- In bezit zijn van opleidingsattest (IS-006 of AV-004)



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
- 5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)**
6. HACCP (Giovanni Vigato)
7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)
8. Varia (Raf Van Look)

Lock-out / Tag-out

Evonik Antwerpen NV.

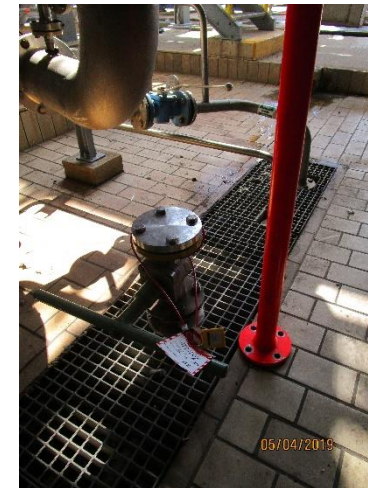


5. Stand van zaken

- Ongeveer 20 testcases: Ac/MC, FK-verzending, PACM en Oxeno
- Voorstelling draft-instructie op VAO, VBI, CPBW (+feedback).
- Samenstelling **LOTO-instructie + checklijst**
- Toelichting via opleidingscoördinatoren/werkgroep naar de verschillende afdelingen

→ **LOTO geïmplementeerd op alle eenheden begin 2020**

5. Enkele praktische voorbeelden



5. Samenvatting

Het lockout/tagout-systeem dient om

- personen te beveiligen tegen het onverwacht opstarten van apparatuur,
- tegen het vrijzetten van opgeslagen energie of het vrijkomen van chemicaliën,
- om personen te beveiligen die zich binnen de gevarenzone van een machine begeven.

Het lockout/tagout-systeem wordt gebruikt om equipment waaraan gewerkt wordt **veilig te stellen, niet als vrijgave**.

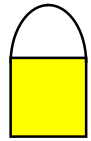
Installaties onder de **exclusieve controle van nutsbedrijven** en HVAC-installaties, kunnen hun **eigen lockout-systeem** toepassen dat gelijkwaardige bescherming van de werknemers biedt.



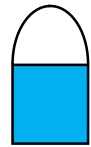
5. Checklijst

Pagina 1 van 1 VEI-RB\FORM\18Q\00		Lockout/Tagout Checklijst								
Schema's: 75/62573 - 75/62574 - 75/62577 - 75/62578 - 75/62579				LOTO-lijst Nr. : 5204_00 1-6		Aantal lockout-punten: 23		Lockback nr :		
Omschrijving werkzaamheden: Vervangen ventiel aan pos 5204				Controle LOTO (volledig)		Handtekening:		1		
				Controle opheffen LOTO (volledig)		Handtekening:				
				Hercontrole LOTO, na tijdelijk verwijderen lockout- punt(en)		Handtekening:				
Voorbereiding						Opheffen LOTO				
Stap Nr.	Slot / TAG Nr.	Lockout-punten (pan, ventiel, schakelaar, ed.) Positie / Medium	Veilige stand Open / Toe Aan / Uit	Lockout-punt veilig gesteld door						Opmerkingen
				Naam	Datum	Paraaf	Naam	Datum	Paraaf	
1		5206 start/stop schakelaar	Uit (0)							
2		HV steek 5404 (QAd 5416)	Toe							
3		HV steek 5302 (QAc 5302)	Toe							
4		HV GSc naar 5102 (GSc 5103)	Toe							Opheffen LOTO = ventiel OPEN
5		HV 5534/5535 -> 5301 (Xba 5512)	Toe							
6		HV 5424 -> 5301 (QAd 5402)	Toe							
7		HV LD -> Reactor/ purgen (LD 5101)	Toe							
8		HV N2 -> Reactor/purgen (GSc 5104)	Toe							Opheffen LOTO = ventiel OPEN
9		HV 5204 -> WS (vuile put AC)	Open							Opheffen LOTO = ventiel TOE
10		HV 5205 -> WS (vuile put AC)	Open							Opheffen LOTO = ventiel TOE

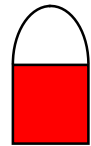
5. Sloten / EMR-TAG's



Apparaten slot



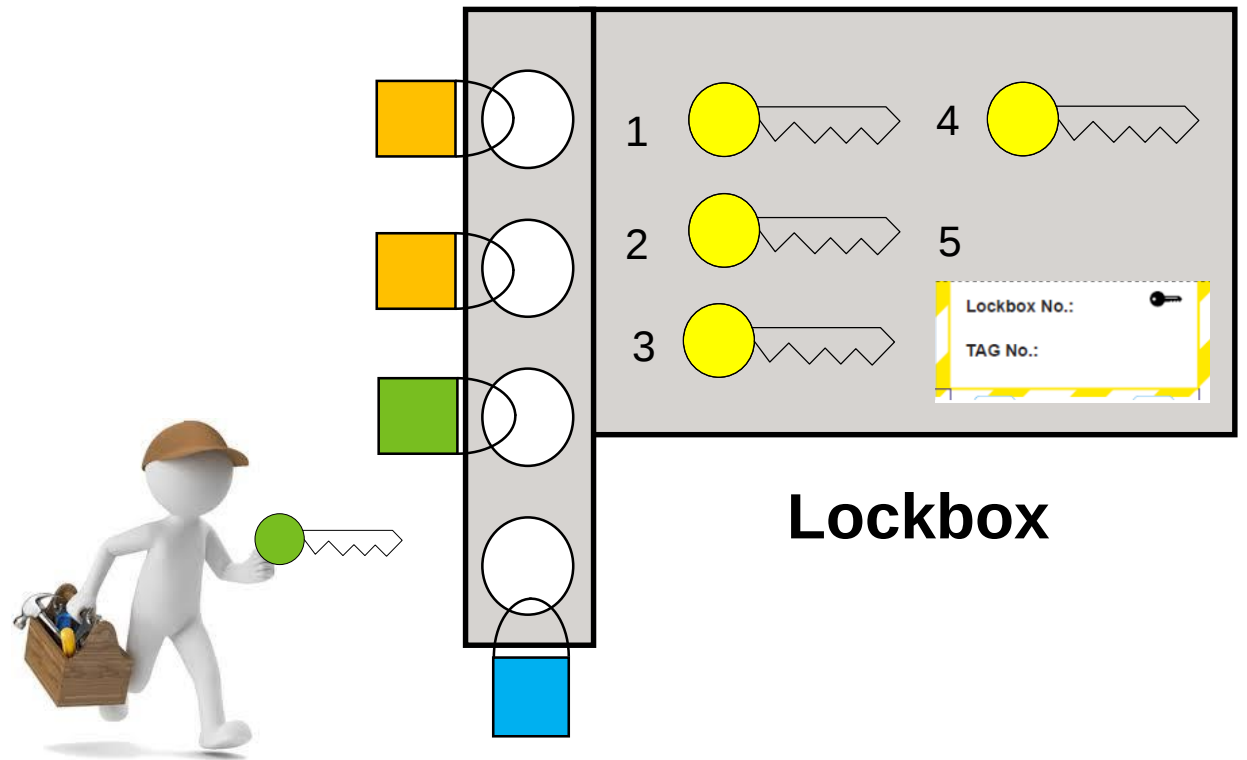
Afdelingsslot



Persoonlijk slot
Evonik-medewerkers



Persoonlijk slot
Contractoren



5. Sloten Contractoren

- Het contractorslot wordt door **elke contractor** aan de lockbox aangebracht vóór de werkzaamheden en verwijderd bij het verlaten van de werkplek.
- De **firmanaam van de contractor** moet op een duurzame manier op het slot aangebracht worden.
- Er wordt aanbevolen om, per contractor, dezelfde kleur van sloten te nemen. Er mag **geen geel, blauw of rood** slot gebruikt worden.
- Contractors zorgen zelf voor de nodige sloten voor hun medewerkers.

5. Lock-out /Tag-out materiaal AC/MC



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
- 6. HACCP (Giovanni Vigato)**
7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)
8. Varia (Raf Van Look)

6. HACCP

- **HACCP staat voor**

- Hazard Analysis and Critical Control Points

- **Wat is HACCP**

- Is een risico inventarisatie voor voedingsmiddelen
- Voorkomen van besmetting van voedingsmiddelen
- Controle gebeurt door het Federaal Agentschap Voor Voedselveiligheid FAVV

- **Waar geldt HACCP**

- FK
- ME
- AO

6. HACCP

▪ Zeven basis principes

- Inventarisatie van potentiële gevaren
- Kritische beheers punten vaststellen (waar het risico kan worden beperkt)
- Grenzen aangeven
- Bewaken
- Correctieve acties definiëren
- Periodiek Checken
- Documenteren en registreren

6. HACCP

▪ Wat doen wij

- Leef de specifieke aanwijzingen per bedrijf na
- Heb aandacht voor persoonlijke hygiëne
- Vermijd contaminatie van Evonik producten



6. HACCP

▪ Persoonlijke hygiëne

- Was je handen na toiletbezoek
- Was je handen vóór en na het betreden van de installaties
- Was je handen na de maaltijd
- Het is verboden te eten en te drinken in de installaties
- Indien je ziek bent mag je de eenheden niet betreden
- Alle onhygiënische handelingen zijn verboden

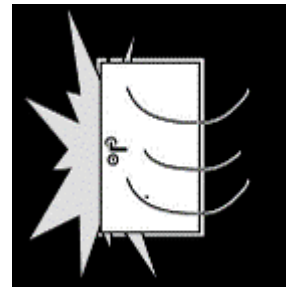


6. HACCP

▪ Uitvoeren van de werken

- Orde en netheid
- Vermijd losliggende voorwerpen
- Vermijd losse voorwerpen in je werkkledij
- Draag geen juwelen, nagellak of kunstnagels
- Draag handschoenen
- Sluit alle deuren
- Ruim op na het uitvoeren van werkzaamheden
- Laat je werkplek na de werkzaamheden op orde en netheid controleren

6. HACCP



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
6. HACCP (Giovanni Vigato)
- 7. Afvalbeheer (Giovanni Vigato)**
8. Varia (Raf Van Look)

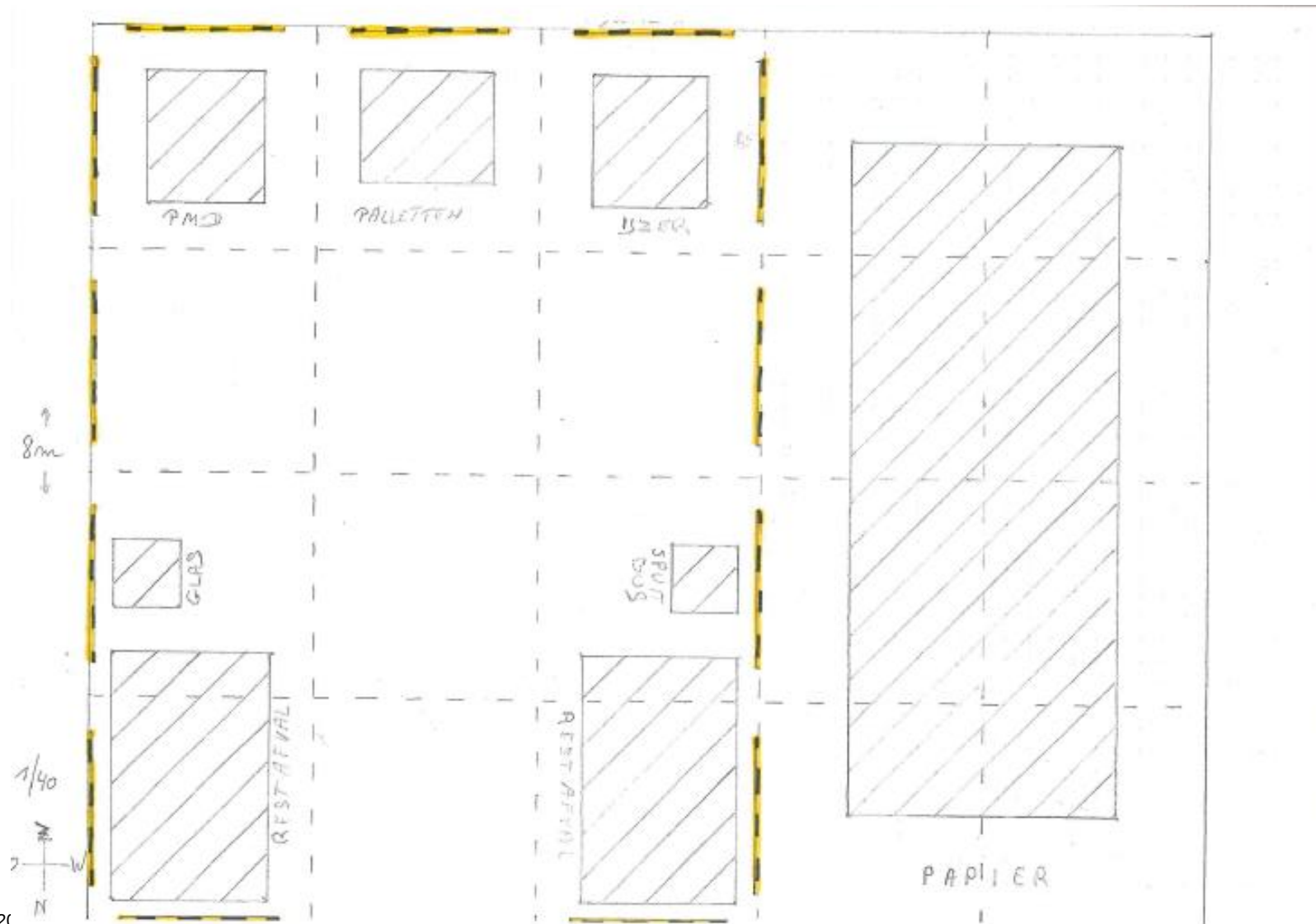
7. Afvalbeheer voorbeeld stelplaats Utilities



7. Stelplaats contractordorp



7. Stelplaats plan



Agenda

1. Overzicht OMW & incidenten – tot 01/08/2019 (Jurgen Callens)
2. LMRA+ (Guido Claes)
3. Verkeer op het Evonik terrein (Jurgen Callens)
4. Aangepaste instructies (Jurgen Callens)
5. Lock-out Tag-out (LOTO) (John Latré)
6. HACCP (Giovanni Vigato)
7. Afvalbeheer contractdorp (Giovanni Vigato)
- 8. Varia (Raf Van Look)**

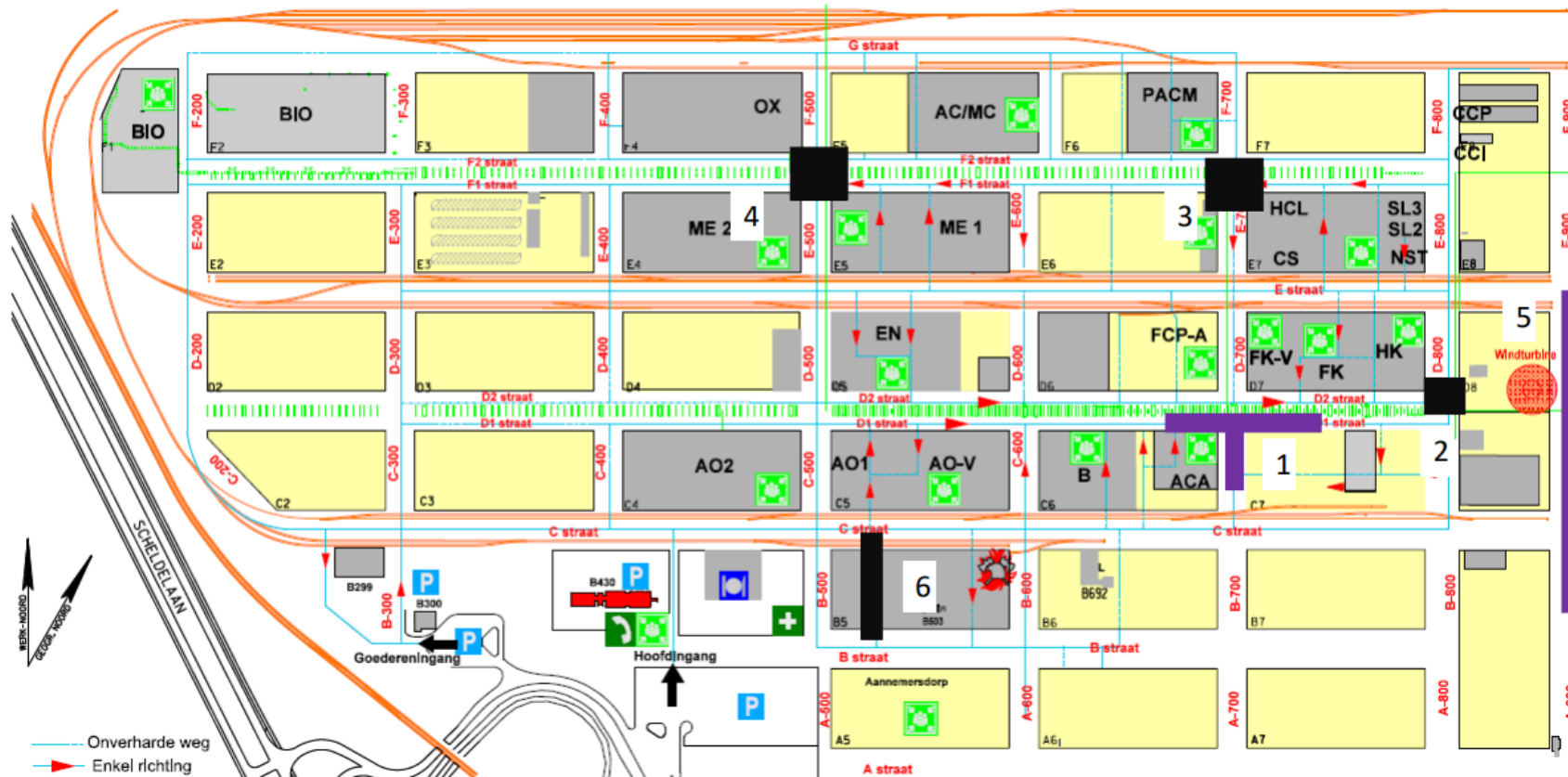
8. VARIA

- Wegeniswerken in augustus en oktober → omleidingen en hinder

Overzicht werfzones

113/75008

Planning der werken in:
■ Augustus
■ Oktober



8. VARIA

- ARAB-rondgang mei jl. ➔ graag terugmelding genomen acties
- Partner-award 2018
 1. HERA
 2. Ferris
 3. MichielsensFeedback ontvangen?
- Stilstand najaar 2019 ➔ stilstandswerkshop op 28 augustus om 10:00 uur

8. VARIA



VOLGEND VKM-OVERLEG OP DINSDAG 3/12 OM 13:30 UUR



EVONIK

POWER TO CREATE