

Slanker en meer gedifferentieerd: de nieuwe concernstructuur van Evonik

13 december 2024

- Gedifferentieerd beheer van de operationele business
- Slank managementmodel door het wegvallen van het divisieniveau
- Lauren Kjeldsen en Claudine Mollenkopf benoemd in de Raad van Bestuur

Jörg Wagner
Head of External Communications
Tel. +49 201 177 3408
GSM +49 152 563 86040
joerg2.wagner@evonik.com

Richard Weiß
External Communications
Tel. +49 201 177 2532
GSM +49 174 233 8658
richard.weiss@evonik.com

Essen, Duitsland. Evonik herschikt haar segmentstructuur en voert een veel slanker managementmodel in. De business lines, die tot nu toe gebundeld waren in vier divisies, worden voortaan rechtstreeks aangestuurd door leden van de Raad van Bestuur. Verdeeld in twee segmenten, zullen de operationele activiteiten op een veel meer gedifferentieerde manier beheerd worden.

De voorbije jaren heeft Evonik haar portfolio geleidelijk gericht op groei en veerkracht en geostrategisch in evenwicht gebracht. Na deze uitgebreide reorganisatie zet het concern nu de volgende stap. „We hebben de kwaliteit van ons portfolio de afgelopen jaren sterk verbeterd”, zegt CEO Christian Kullmann. “In onze huidige structuur volstaat het criterium van speciaalchemicaliën niet langer voor onze verdere ontwikkeling. De betekenis ervan is volledig vervaagd en onderscheidt ons niet meer voldoende bij onze klanten en op de kapitaalmarkt.”

In de toekomst zullen we Evonik op een meer gedifferentieerde manier leiden. Onder één dak zullen we de sterktes van onze twee pijlers benutten: oplossings- en innovatiegerichte activiteiten enerzijds en technologie- en efficiëntiegerichte activiteiten anderzijds. Ons nieuwe managementmodel houdt rekening met deze aanpak.“

Custom Solutions en Advanced Technologies

Tot nu toe beheert Evonik haar operationele chemiebusiness in de groeidivisies Specialty Additives, Nutrition & Care en Smart Materials. In de nieuwe structuur, die op 1 april van kracht wordt, zal het concern zijn business lines onderbrengen in twee nieuwe

Evonik Industries AG
Rellinghauser Straße 1-11
45128 Essen
Duitsland
Tel. +49 201 177-01
Fax +49 201 177-3475
www.evonik.com

Raad van toezicht
Bernd Tönjes, Voorzitter
Raad van bestuur
Christian Kullmann, Voorzitter
Dr. Harald Schwager, Plaatsvervangend
Voorzitter
Maike Schuh, Thomas Wessel

Registered Office is Essen
Register Court Essen Local Court
Handelsregister B 19474

segmenten: Custom Solutions en Advanced Technologies. Dit maakt een duidelijkere strategische focus en toewijzing van middelen mogelijk, evenals een meer gedifferentieerd beheer van de activiteiten volgens hun bedrijfsmodellen. Beide segmenten hebben momenteel een jaaromzet van ongeveer 6 miljard euro.

„De Raad van Toezicht ondersteunt de strategische koers van de Raad van Bestuur en de structurele ontwikkeling van het concern”, zegt Bernd Tönjes, voorzitter van de Raad van Toezicht. „We zijn ervan overtuigd dat Evonik in de nieuwe structuur haar volledig potentieel voor winstgevende groei optimaal kan benutten.”

De activiteiten in het nieuwe segment Custom Solutions worden gekenmerkt door innovatiegerichte bedrijfsmodellen. Ze zijn actief in specifieke nichemarkten en staan dicht bij de klant, voor wie ze oplossingen op maat ontwikkelen. Dit geeft hen de mogelijkheid om prijzen te bepalen op basis van waarde. De focus voor overnames ligt op dit segment met ongeveer 7.000 medewerkers, dat additieven voor verven en coatings omvat, evenals producten voor de cosmetica- en farmaceutische industrie.

De efficiëntiegerichte activiteiten in het nieuwe segment Advanced Technologies worden gekenmerkt door hun hoog niveau van technologische expertise en operationele uitmuntendheid. Daardoor bekleden ze wereldwijd toonaangevende kostenposities. Dit segment, met ongeveer 8.000 medewerkers, omvat hoogwaardige polymeren en waterstofperoxide.

Beide segmenten en hun activiteiten vullen elkaar perfect aan en spelen een even belangrijke rol in de waardecreatie van Evonik. Custom Solutions speelt een rol als groeimotor en levert een meer dan gemiddelde bijdrage aan de aangepaste EBITDA-groei. Advanced Technologies neemt de financieringsrol op zich en genereert cashflow. De belangrijkste indicator voor alle activiteiten is het rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE). Onder impuls van beide segmenten zal Evonik in de toekomst de kapitaalkosten op concernniveau genereren.

Tegelijkertijd zijn beide segmenten de drijvende kracht achter de duurzaamheidstransformatie van Evonik. Het aandeel van de

NextGen Solutions, d.w.z. het aandeel van producten met uitstekende duurzaamheidsvoordelen, moet stijgen tot meer dan 50 procent tegen 2030.

Slank managementmodel

Als kern van de onderneming staan de business lines centraal in het ondernemerschap. Ook het reorganisatieprogramma “Evonik Tailor Made”, dat tot eind 2026 loopt en op lange termijn tot een aanzienlijke kostenverlaging zal leiden, volgt dit principe. Na de afronding van de planningsfase zijn de eerste structurele maatregelen dit jaar al doorgevoerd. Ze zullen beslissingen en processen versnellen en de bureaucratie drastisch verminderen. Tegen het einde van het programma zal Evonik het aantal managementniveaus in het hele concern terugbrengen van gemiddeld tien tot maximaal zes. Tegelijkertijd zullen meer dan 3.000 organisatorische eenheden worden opgeheven.

Dit wordt weerspiegeld in het slankere managementmodel dat zal worden geïmplementeerd met de nieuwe segmentstructuur: Met het wegvallen van het divisiemanagement wordt op 1 april een volledig managementniveau in de operationele business geschrapt. De business lines worden dan gebundeld in de segmenten en rechtstreeks aangestuurd door individuele leden van de Raad van Bestuur.

De business lines in het segment Custom Solutions zullen worden geleid door de Amerikaanse Lauren Kjeldsen, momenteel hoofd van de divisie Smart Materials. De business lines in het segment Advanced Technologies zullen worden geleid door Claudine Mollenkopf uit Frankrijk, momenteel hoofd van de divisie Speciality Additives. Kjeldsen en Mollenkopf worden op 1 april benoemd in de Raad van Bestuur.

„Het nieuwe team van de Raad van Bestuur met Kullmann, Kjeldsen, Mollenkopf, Schuh en Wessel zal het concern naar een mooie toekomst leiden,” zegt Tönjes. “Lauren Kjeldsen en Claudine Mollenkopf zijn ervaren managers. De beslissing om hen te benoemen was unaniem.”

„Onze Raad van Bestuur wordt internationaler en vrouwelijker,” zegt Kullmann. “Claudine en Lauren hebben de afgelopen jaren zeer succesvol gewerkt. Ik kijk ernaar uit om met hen samen te werken in de Raad van Bestuur. Samen zullen we Evonik beter maken.”

In de Raad van Bestuur wordt Kjeldsen ook verantwoordelijk voor innovatie en voor de regio Noord- en Zuid-Amerika. Mollenkopf wordt verantwoordelijk voor de regio Azië-Pacific en Operational Excellence, ofwel de continue verbetering van processen in de productie-installaties.

Thomas Wessel, Chief Human Resources Officer en Labour Director, wordt begin 2025 ook verantwoordelijk voor Infrastructure, inclusief de business line Performance Intermediates, en de nieuwe functie NextGen Technologies, die onder meer de technologische duurzaamheidstransformatie zal ondersteunen.

Harald Schwager, vicevoorzitter van de Raad van Bestuur sinds 2017, gaat met pensioen. Johann-Caspar Gammelin, hoofd van de divisie Nutrition & Care, en Joachim Dahm, hoofd van de divisie Performance Materials, gaan ook met pensioen.

„Harald Schwager heeft ons bedrijf blijvende diensten bewezen. Dit geldt in het bijzonder voor onderzoek en ontwikkeling, dat onder zijn leiding steeds innovatiever geworden is.”

Het contract van Thomas Wessel, dat momenteel loopt tot de zomer van 2026, wordt volgend jaar verlengd tot de zomer van 2028. “Met zijn schat aan ervaring zal Thomas Wessel ervoor blijven zorgen dat de grote transformatie van onze onderneming consequent en met sociale integriteit wordt doorgevoerd,” aldus Kullmann.

Kullmann waardeert Gammelin en Dahm als uitstekende managers. “Johann-Caspar heeft onlangs met groot succes de divisie Nutrition & Care op weg geholpen naar de toekomst. Joachim heeft met succes de nieuwe positionering van

Technologies and Infrastructure ontwikkeld en doorgevoerd. Ik wil hen beiden oprecht bedanken.”

Kullmann wil ook zijn vicevoorzitter Harald Schwager hartelijk bedanken. “Acht jaar lang heb ik nauw met Harald samengewerkt in een sfeer van vertrouwen. Harald heeft veel gerealiseerd voor ons concern, vooral op het gebied van onze operationele uitmuntendheid en onze sterke innovatie. Harald is een uitstekende manager en een fantastisch persoon.”

Informatie over het concern

Evonik is één van de wereldmarktleiders in speciaalchemie. Het concern is in meer dan 100 landen ter wereld actief en behaalde in 2023 een omzet van 15,3 miljard euro en een operationeel resultaat (aangepaste EBITDA) van 1,66 miljard euro. Evonik gaat veel verder dan chemie om innovatieve, rendabele en duurzame oplossingen voor haar klanten te creëren. Ongeveer 32.000 medewerkers werken samen aan een gemeenschappelijk doel: we willen het leven beter maken, elke dag opnieuw.

Disclaimer

Voor zover wij in deze persmededeling prognoses of verwachtingen uitspreken of toekomstgerichte uitspraken doen, kunnen deze prognoses of verwachtingen bekende of onbekende risico's en onzekerheden inhouden. De actuele resultaten of ontwikkelingen kunnen verschillen, afhankelijk van veranderingen in de markt. Noch Evonik Industries AG, noch de concernondernemingen zijn verplicht om de prognoses, verwachtingen of uitspraken in deze mededeling te actualiseren.